

TAMALA تمالا TAMALA.ORG

التقرير السنوي للعام ٢٠٢٣م

The Annual Report for the Year 2023



TAMALA تمالا
تعاونية مزارع البحر الاحمر
Red Sea Farm Cooperative

الطبيعة - التميز - الانتشار.

Nature - Excellence - Expansion

رؤية السعودية ٢٠٣٠ هي خطة طموحة تهدف إلى تحويل اقتصادنا وتنويع مصادر الدخل، لتقليل اعتمادنا على النفط. نسعى لتعزيز دور القطاعات الخاصة وتطوير البنية التحتية، ورفع مستوى جودة الحياة لجميع المواطنين.



رؤية السعودية ٢٠٣٠ تستهدف تحسين مستوى المعيشة ورفع جوده الحياة ، وتحسين استدامه الموارد الطبيعية بما يسهم في تعزيز الامن الغذائي وتحقيق التنمية المستدامة





تمالا TAMALA
تعاونية مزارع البحر الاحمر
Red Sea Farm Cooperative

Speech of the Chairman of the Board of Directors

كلمة رئيس مجلس الإدارة

عبد الله الديخي



بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الانبياء والمرسلين

أما بعد

فنحمد الله على قيام جمعية تعاونية مزارع البحر الاحمر (تمالا) وبدء أعمالها والتي لاقت قبولا جيدا من مزارعي البحر الاحمر ، ولديهم الرغبة في التعاون مع الجمعية والاستفادة من خدماتها. ومن اهم انجازات الجمعية خلال سنة التأسيس ٢٠٢٣م تعيين الرئيس التنفيذي المكلف وتأسيس مقر الجمعية في مدينة الوجه والتنسيق مع شركة البحر الاحمر وبناء البيت المحمي التجريبي ، وبناء العلاقات مع الجهات ذات العلاقة بعمل الجمعية. هذا ونتمنى ان نستمر في عمليات البناء والتأسيس خلال هذا العام والتي من اهمها توسيع قاعدة المستفيدين من الجمعية من المزارعين ، وبناء الخدمات اللوجستية ، والتوسع في بناء البيوت المحمية وبناء المقر الجديد والذي سيقدم عدد من الخدمات للمزارعين.

رئيس مجلس الادارة
عبدالله الديخي

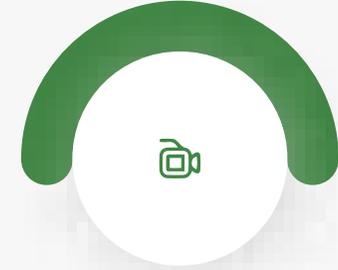
نستعرض في هذا التقرير السنوي لمحة شاملة عن الأداء العام للجمعية ، إلى جانب الإنجازات التي تم تحقيقها بفضل الله ثم بفضل الدعم اللامحدود من شركاء هذا التعاونية وحرصهم الشديد على نجاحها.



العمل على وضع استراتيجية الجمعية ودارسة الجدوى للمشروع المستهدف للجمعية والانتهاج من نشر موقعها الالكتروني وتفعيل حسابات التواصل والمباشرة في اعمالها التجارية من خلال تنشيط عمليات البيع للأسمدة والبذور والمبيدات وتسويق منتجات المزارعين لمنتجات مشروع البحر الأحمر والبيع بأسواق النفع العام .



بدوره قام المدير التنفيذي بأنهاء الأوراق الرسمية للجمعية والمقر الإداري وانهاء التعينات اللازمة للبدء في ممارسة الاعمال .



وبعد تكليف مجلس إدارة الجمعية نائب رئيس مجلس الإدارة الأستاذ/ جمال السعدون مديرا تنفيذيا للجمعية واعتماد مجلس الإدارة لخطة الـ ١٠٠ يوم الأولى تمت المباشرة بتنفيذ الخطة .



تمالا TAMALA
تعاونية مزارع البحر الأحمر
Red Sea Farm Cooperative



الملخص التنفيذي

وأیضا تم الحصول على تعמיד من المركز الوطني للتمور لتوريد كمية من التمور وتم التعریف بالجمعية للجهات الرسمية بالمنطقة .



العمل مع شركة البحر الأحمر الدولية على مشروع بناء بيت محمي زراعي بمساحة ٨٠٠٠ متر مربع بمنطقة بداء بمحافظة الوجه بتمويل مباشر من البحر الأحمر الدولية دعما للمزارع صاحب الأرض وبتشغيل وإشراف وتسويق تمالا للإنتاج



وأیضا التعاون مع جمعية الزراعة العضوية وذلك بإقامة ورشة عمل للتعریف بالزراعة العضوية وطرق تنميتها .



الاستراتيجية ودراسة الجدوى

تم العمل مع الاستشاري شركة نمال بعد اعتماد مجلس الإدارة مختلفة لصياغة الاستراتيجية العامة للجمعية، ودراسة الجدوى الاقتصادية لإقامة مشروع لوجستي مستودعات مبرده لاستقبال وفرز وتعبئة وتبريد المنتجات الزراعية واسطول سيارات نقل مبرده. وعرضت دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع على الجمعية العمومية في اجتماعها الأول بتاريخ ١٨/٠٦/٢٠٢٣م، وتم التصويت بالموافقة بالإجماع على ماورد بالاستراتيجية من توصيات.



م	المحور	القضية الرئيسية	الأهداف الاستراتيجية
1	المالي	تقرير الوضع المالي للجمعية التعاونية	١- تحقيق المستهدفات المالية من خلال العمليات التجارية
2	العملاء	استثمار قدرات المزارعين	٢- تثقيف وتأهيل المزارعين ٣- تقديم الخدمات التجارية والصناعية للمزارعين ٤- تسويق منتجات المزارعين
		بناء قدرات احتياجات الأسواق من المنتجات الزراعية	٥- تلبية احتياجات السوق المستهدف من المنتجات الزراعية
3	العمليات	بناء قدرات الجمعية التعاونية	٦- بناء قدرات الجمعية التعاونية في كافة مجالات الإدارية والفنية والبنية التحتية
4	التعلم والنمو	توفير الكوادر اللازمة لاستدامة المشروع	٧- استقطاب الكوادر اللازمة لتنفيذ عمل الجمعية ٨- تأهيل كوادر الجمعية في كافة المجالات الإدارية والفنية



الأهداف الرئيسية

م	الأهداف الاستراتيجية	المؤشرات الرئيسية	مستهدفات خمس سنوات				
			السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
1	تسويق منتجات المزارعين	عدد المزارعين الذين تم تسويق منتجاتهم	75	100	150	200	250
		النسبة الكلية للمزارعين الذين تم تسويق منتجاتهم في المنطقة	%50	%70	%100	%100	%100
2	تقديم الخدمات التجارية والصناعية للمزارعين	عدد الخدمات التجارية والصناعية المقدمة	5	10	15	20	25
		نسبة شمول الخدمات التجارية والصناعية للمزارعين المستهدفين	%100	%100	%100	%100	%100
3	تثقيف وتأهيل المزارعين	عدد البرامج التثقيفية والتأهيلية المقدمة	6	10	12	12	12
		متوسط عدد المزارعين المشاركين في البرامج التثقيفية والتأهيلية	20	25	30	30	30
4	تحقيق التكامل في تلبية احتياجات السوق المستهدف من المنتجات الزراعية	كمية المنتجات المقدمة للأسواق المستهدفة بالطن (حسب دراسة الجدوى)	1560 طن	2433 طن	2920 طن	3500 طن	4200 طن
		نسبة التغطية للأسواق المستهدفة	%30	%35	%40	%45	%50



الأهداف الرئيسية

م	الأهداف الاستراتيجية	المؤشرات الرئيسية	مستهدفات خمس سنوات				
			السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
5	تحقيق المستهدفات المالية من خلال العمليات التجارية	نسبة تحقيق المستهدفات المالية	%85	%90	%90	%90	%90
6	بناء قدرات الجمعية التعاونية في كافة مجالات الإدارة والفنية والبنية التحتية	نسبة استكمال بناء القدرات المؤسسية والفنية للجمعية	%50	%70	%90	%90	%90
7	استقطاب الكوادر اللازمة لتنفيذ عمل الجمعية	نسبة استكمال مستهدفات البنية التحتية للجمعية	%50	%70	%90	%90	%90
7	استقطاب الكوادر اللازمة لتنفيذ عمل الجمعية	نسبة توفير الكوادر اللازمة للمشروع	%70	%80	%90	%90	%90
8	تأهيل كوادر الجمعية في كافة المجالات الإدارية والفنية	عدد البرامج التدريبية والتأهيلية المقدمة للموظفين	6	6	6	6	6
8	تأهيل كوادر الجمعية في كافة المجالات الإدارية والفنية	نسبة متوسط الموظفين المشاركين في البرامج التدريبية والتأهيلية	%60	%80	%100	%100	%100

(دراسة الجدوى الاقتصادية المالية) بيانات السنة الأولى (حسب مقترح دراسة الجدوى)

نقطة التعادل كنسبة من المبيعات
السوية المتوقعة للسنة الأولى

%74

Break Even Point

صافي السنة الأولى

SR **877,917** 

الاستثمار الكلي

SR **6,341,061** 

قيمة التمويل الذاتي

SR **0** 

رأس المال العامل

SR **3,464,961** 

قيمة التمويل الخارجي

SR **6,341,061** 

المبيعات

SR **16,752,500** 

(دراسة الجدوى الاقتصادية المالية) الحالة الأساسية - معدل ١٠ سنوات (حسب مقترح دراسة الجدوى)

معدل العائد الداخلي

%24

Internal Rate of Return

معدل العائد على حقوق الملكية

%130.6 

نسبة مجمل الربح للإيرادات

%20.7 

صافي القيمة الحالية للمشروع

SR **8,983,646** 

نسبة صافي الربح للإيرادات

%5.2 

فترة الاسترداد

4 سنوات 

معدل العائد على الاستثمار

%25.5 



ملخص دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع اللوجستي للجمعية

- ونظرا لأنظمة صندوق التنمية الزراعي بضرورة تقديم ميزانية العام الأول للجمعية بعد اعتمادها من الجمعية العمومية، تأخر التقديم للصندوق حتى يتم اعتماد الجمعية العمومية ميزانية العام ٢٠٢٣م

البيان	الطلب اليومي / طن	أيام السنة/ تسويق المنتجات	الطلب السنوي / طن	نسبة الاستغلال 25% - طن
الخضار	7	360 يوم	2,520	660
الفواكه	10		3,600	900
المجموع			6,120	1560 تقريبا

الطلب المتوقع لشركة البحر الأحمر وآمالا

البيان	الطلب السنوي / طن	سعر الطن	اجمالي الطلب بالريال
الخضار	660	3,000	1,980,000
الفواكه	900	4,250	3,825,000
المجموع	1,560		5,805,000

الطلب لشركة البحر الأحمر وآمالا / بالريال

الاعمال المنجزة

تعيين مدير تنفيذي

قرر مجلس الإدارة في اجتماعه الاول بتاريخ ٢٠٢٢/١٠/١٩م تكليف نائب رئيس مجلس الإدارة - جمال السعدون كمدير تنفيذي ،على ان تكون المباشرة بتاريخ ٢٠٢٢/١٠/١م .
وتحديد المقابل المالي لأدائه عمله بإدارة الجمعية خلال الفترة التأسيسية وذلك حرصا منها لمتابعة الاعمال والإنجازات.



تم تشكيل اللجنة التنفيذية من مجلس الإدارة

أعضاء اللجنة التنفيذية

عبد الله الديخي رئيس اللجنة

ظاهر البلوي عضو اللجنة

إبراهيم الربدي عضو اللجنة

جمال السعدون عضو اللجنة

تم تشكيل لجنة المراجعة من مجلس الإدارة

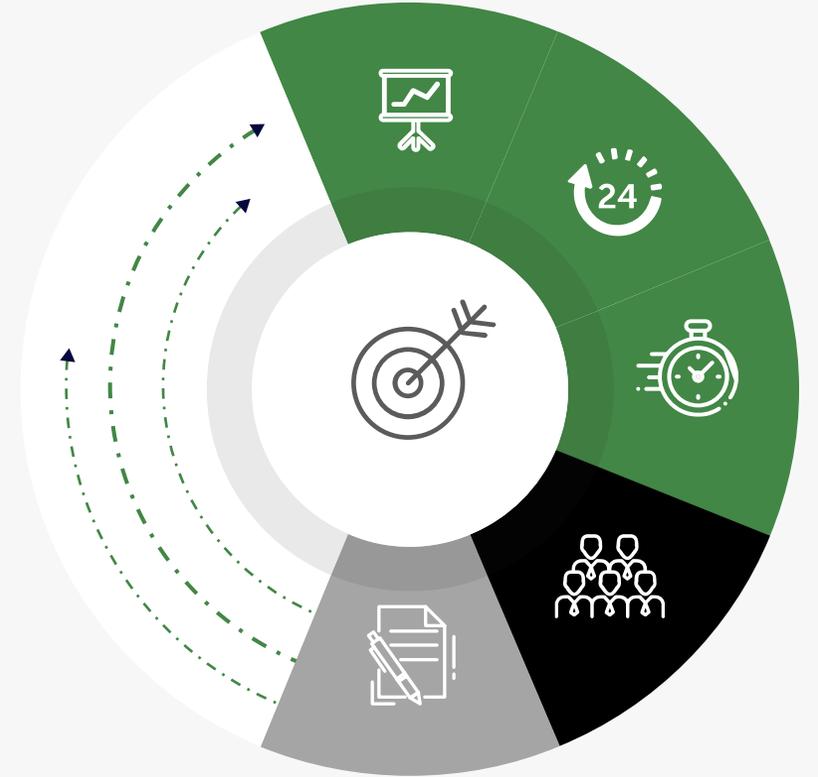
أعضاء لجنة المراجعة

إبراهيم الربدي - رئيس اللجنة

ظاهر البلوي - عضو اللجنة

حسب النظام من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية وبإشراف مباشر وتوجيه من مكتب التنمية الاجتماعية بالوجه .

تم وضع السياسات والإجراءات واعتمادها من مجلس الإدارة حسب شروط الحكومة النظامية .





الشكل القانوني

تم العمل على تصحيح وإصدار الأوراق القانونية والرسمية للجمعية وذلك لوجود بعض الأخطاء واستغرقت فترة طويلة للعمل عليها وتعديلها بالشكل الصحيح وهي :



عقد التأسيس:

الخطأ: تم تسجيل أسماء ممثلين الجهات الاعتبارية كمؤسسين

التصحيح: إعادة تسجيل أسماء الجهات الاعتبارية كمؤسسين

الخطأ : تم تسجيل أعضاء مؤسسين في عقد التأسيس جرى انسحابهم قبل السداد

التصحيح: الغاء أسماء الأعضاء المنسحبين

السجل التجاري:

- اصدار السجل التجاري والتسجيل في هيئة الزكاة والضريبة.

الحساب البنكي:

- اعتماد الأشخاص المخولين بالتعاملات البنكية للحساب .

بعد اعتماد مجلس الإدارة اختيار مدينة الوجه مقر رئيسي للجمعية تمت مباشرة البحث عن الموقع المناسب
والبدء في تجهيز المقر واستلامه في شهر مارس ٢٠٢٣ م .

الإدارة التنفيذية

تم اعتماد الهيكل التنظيمي للإدارة التنفيذية وهي كالتالي :



والمباشرة باختيار وتعيين الموظفين المناسبين محليا حسب المتاح لشغل الوظائف.

قام فريق عمل الجمعية بعمل زيارات ومشاركات واجتماعات على مدار السنة وذلك بهدف التعريف بأعمال الجمعية وبحث أوجه التعاون مع جهات وقطاعات حكومية وشركات وبعض الشركاء لها



- امارة منطقة تبوك

قام مجلس إدارة الجمعية والإدارة التنفيذية بشركة البحر الأحمر الدولية بالتشرف بالسلام على صاحب السمو الملكي امير منطقة تبوك الأمير فهد بن سلطان بن عبد العزيز ال سعود .

وتقديم الجمعية والتعريف بأهدافها وتم الاستماع الى توجيهاته وتطلعاته وتم التوجيه الى مدراء الإدارات الحكومية بالمنطقة بتقديم الدعم الكامل للجمعية للقيام بأعمالها

- الهيئة الملكية لتطوير العلا

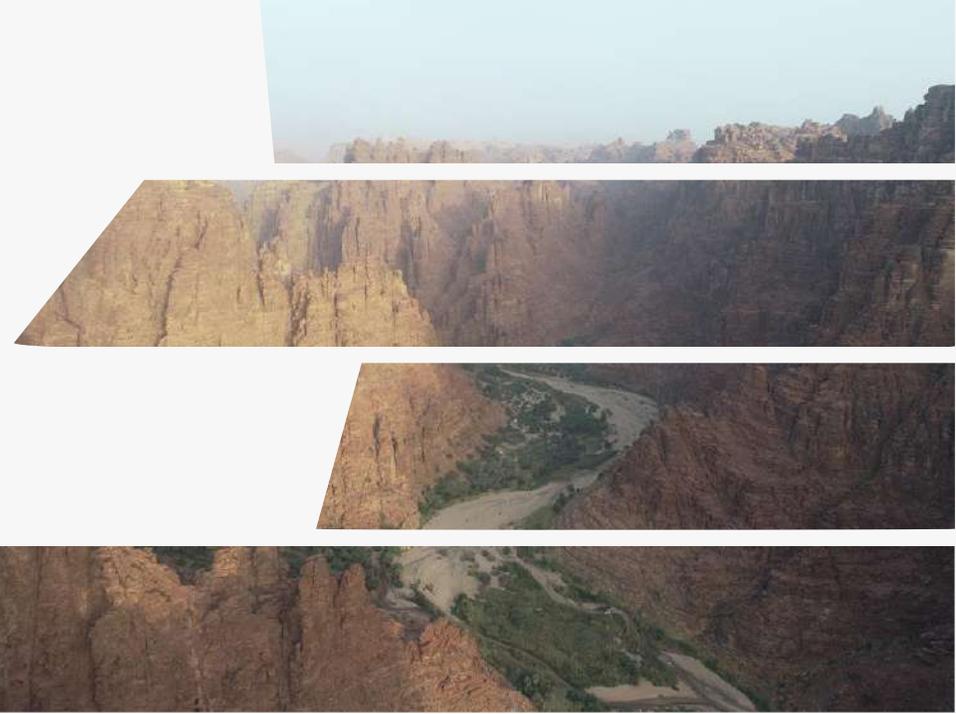
تم الزيارة والتعريف بالجمعية واهدافها ، وإمكانية العمل المشترك والمشاركة في المهرجانات في العلا

- محافظة الوجه

- تم زيارة سعادة المحافظ / شجاع الشريف والتعريف بالجمعية وأهدافها ابدى سعادته
- الدعم الكامل للجمعية واعمالها ، ومازال باستمرار متابع وحريص على تحقيق الأهداف المرجوة.

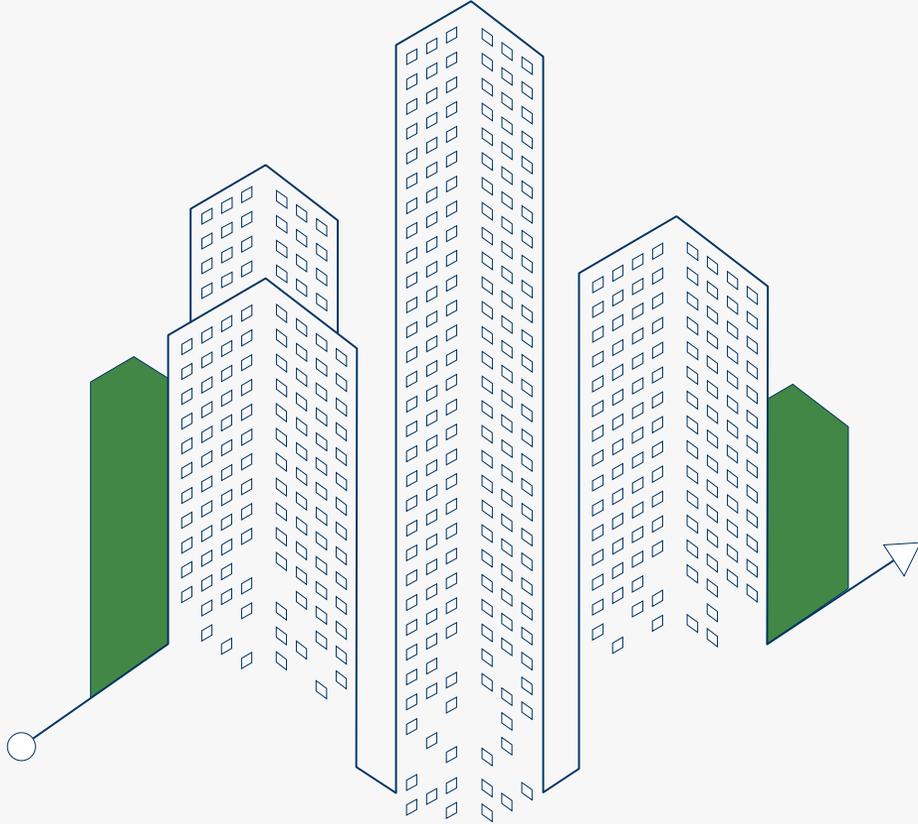
- هيئة تطوير محمية الأمير محمد بن سلمان الملكية

تم الاجتماع بإدارة الهيئة والتباحث في الية العمل المشترك وتم دعوتهم لزيارة البيت المحمي الزراعي وشرح الأهداف المتوقعة والمرجوة من هذا المشروع وبما انها نفس الاهداف التابعة للمحمية ابدوا حماسهم لإمكانية التوسع ببناء عدد من البيوت المحمية بالمنطقة وحاليا نكمل التباحث معهم لإمكانية تمويل هذا المشروع .









تفعيل قنوات التواصل العام مع المستفيدين

تم تفعيل قنوات التواصل العام مع المستفيدين من خلال انشاء مواقع تواصل اجتماعي وانشاء موقع الالكتروني للجمعية وإبراز ونشر هوية الجمعية .

المسح والزيارات والارشادية

قام فريق عمل الجمعية ببناء قاعدة بيانات للمزارعين بالمنطقة وذلك عن طريق عمل مرحلتين للمسح الميداني حيث تم حصر 000 مزرعة في منطقة تغطية الجمعية .

وأیضا قامت الجمعية بعمل ورشة عمل بالتعاون مع جمعية الزراعة العضوية وتم التعريف على اهمية الزراعة العضوية وعائداتها وتشجيع المزارعين للتحويل للزراعة العضوية.

تم في الربع الأخير من سنة ٢٠٢٣م البدء بالأعمال التجارية وذلك عن طريق

تم البدء في عمليات البيع للأسواق المجاورة وأسواق النفع العام وذلك عن طريق بيع بعض المنتجات الزراعية فيها مع مراعاة التكاليف المرتفعة للنقل وعدم ملكية الجمعية لسيارات النقل .

تم الحصول على تعמיד من المركز الوطني للتمور لتوريد أكثر من ١١٠٠ طن وتم بدء العمل عليه بالتعاون مع مصنع الباسقات للتمور وتم انجاز ١٠% خلال الربع الأخير من العام ٢٠٢٣م ، ليتم استكمال المتبقي بالربع الأول لسنة ٢٠٢٤م .

تم البدء بعمليات البيع والتسويق للخضروات لمنتجات شركة البحر الأحمر الدولية

فتح نقطة بيع للأسمدة والبذور للمزارعين





مشروع بناء بيت محمي زارعي بمساحة هكتار منطقة بداء
بمحافظة الوجه بتمويل من شركة البحر الاحمر الدولية
لتقوم الجمعية بالتسويق والاشراف على الإنتاج للمزرعة .



الحصول على ارض من بلدية الوجه لإقامة المشروع اللوجستي
المستهدف بمساحة ٢٨٠٠ متر مربع بإيجار رمزي ، وسيتم نقل
المقر الرسمي للجمعية في المشروع.





النتائج المالية لأعمال الجمعية ٢٠٢٣م (قائمة الدخل-مدققة)

البنود	النتائج
• المبيعات	٩٠٤,٠٦١
• يخصم منها تكلفة المبيعات	(٨١٤,٣٣٥)
• الربح التشغيلي	٨٩,٧٢٦
• المصروفات	
• مصروفات عمومية وإدارية	(١,٢٩٦,٨٦٩)
• اجمالي المصروفات	(١,٢٩٦,٨٦٩)
• التبرعات النقدية	.
• صافي الخسارة من النشاط الرئيسي	(١,٢٠٧,١٤٣)
• اعانة الوزارة	١٦٢,٥٠٠
• إيرادات أخرى	١٤,١٨٩
• صافي (الخسارة) قبل الزكاة الشرعية	(١,٠٣٠,٤٥٤)
• الزكاة الشرعية	(٩,٥٤٤)
• صافي (الخسارة) بعد الزكاة الشرعية	(١,٠٣٩,٩٩٨)



تمالا TAMALA
تعاونية مزارع البحر الاحمر
Red Sea Farm Cooperative

شكرا لكم

THANK YOU ALL